

「<sup>らから</sup>中小企業の力」 中小企業者の経営力向上を目指す研修会

突然の事業承継、主婦から女将へ  
負債 10 億 半年後には倒産の危機  
温泉街は衰退、施設の老朽化、客数減少  
人手は余剰？人材は不足

廃業寸前の老舗旅館を黒字化、そして成長企業へ  
新聞・テレビでも取り上げられた経営改善方法を学ぶ！



- 開催日時：令和2年3月11日(水)  
13:30~15:30 (13:00 受付開始)
- 開催場所：ブライダルヴィレッジ  
・ ティンカーベル  
(山梨県中巨摩郡昭和町西条 2432 TEL : 055-268-5122)

- 講 師：株式会社陣屋(鶴巻温泉元湯陣屋旅館) 代表取締役・女将 宮崎知子氏

神奈川県秦野市鶴巻温泉において 100 年以上旅館業を営む「元湯陣屋」  
ご主人と共に経営を引き継ぐことになったのは今から 11 年ほど前の 2009 年  
10 億もの負債を抱え、半年後には倒産と言われた危機的状況下でした。

近年、外国人観光客の増加、2020 東京オリンピック・パラリンピックの開催に向け  
活況と考えられるホテル・旅館業界ですが、元々年中無休のイメージが強く、長時間  
労働が敬遠され、人材の不足は今も昔も同様に大きな課題だと言われています。

宮崎さんは、経営改善の為にまず IT を活用し 2011 に黒字化に転換、その後労働環  
境の見直しに取り組みました。

結果組織はスリム化されながらもお客様へのサービス・品質は向上、更に 2014 年  
からは週 2 日の定休日を導入、事業内容も工夫し安定した経営を続け、現在求められ  
ている中小企業の姿として先進的な事例と言えます。

宿泊業だけに限らず、中小企業者が抱えている悩みや各問題について解決するための  
ヒントがここにあります。是非ご参加ください。

主催：山梨県中小企業団体中央会・山梨県中小企業団体中央会女性部会

お申し込み・お問い合わせ：

裏面の様式に必要事項をご記入の上 FAXにてお申し込みください。

担当 山梨県中小企業団体中央会 連携組織課

TEL : 055-237-3215 FAX : 055-237-3216

※中央会HPにも様式を掲載しております。

# FAX 055-237-3216

山梨県中小企業団体中央会 連携組織課 あて

所属団体・企業名等

ご連絡先（電話番号）

## 3/11 「<sup>らから</sup>中小企業の力」 中小企業者の経営力向上を目指す研修会 『参加申込書』

以下に○をして下さい **複数参加可能**

**出席します**

**欠席します**

会社名	お名前

### 【会場案内図】

※ お問い合わせは下記まで

山梨県中小企業団体中央会  
連携組織課 保坂  
甲府市飯田2-2-1  
TEL 055-237-3215

