



トラックドライバーは“サラリーマン” ～2代目社長による型破りな大改革～

株式会社新和運輸

- ✓ 代表取締役社長…植松 徹(協同組合 物流ネットワーク山梨 理事長)
- ✓ 業 種…一般貨物自動車運送業
- ✓ 所 在 地…南アルプス市桃園1502-1
- ✓ 創 業…昭和43年6月1日



担当:河野

当社は冷凍・冷蔵食品の中距離輸送(関東エリア)を主な事業とする運送会社で、24時間365日休まず荷物を運んでいます。

私は43歳のときに2代目として父から会社を引き継ぎ、マイナスからのスタートでしたが、後述の3点を重視した取り組みで会社を立て直し、このとき築いた経営体制・企業文化は今では当社の強みとなり根付いています。

当社の特徴の1つ目は、「固定費を削減して売上を増やす経営」です。車両購入には最新の注意を払いながら購入し、車体のカラーリングもやめるなどで固定費を節約しました。また、積み合わせ(混載)を取り入れ、複数のドライバーが交代で乗り、トラックを24時間稼働させることで回転率を上げ売上増加に努めました。その結果、現在は安定経営を実現できています。

2つ目の特徴は、「全国に広がる協力会社との強靱なネットワーク」です。理事長を務める協同組合物流ネットワーク山梨が全国組織に加盟しており、全国の運送会社と連携が可能です。当社は長距離輸送を行わないため、長距離の仕事は協力会

社の拠点まで荷物を運び、それ以降の輸送は協力会社に外注するという形態をとっています。輸送距離が短いゆえに車両の回転数を上げることができ、ドライバーは日帰り業務が可能となります。

3つ目の特徴は、「安心して働ける職場づくり」です。頑張りが評価される給与体系を整備し、固定費を削減した分は人件費に回して給料水準を上げる、また、毎月給与支給時には従業員一人ひとりと面談をして働き方の注意点や要望を聞きながら給与明細を手渡すなど、従業員が納得し、安心して働ける職場づくりを推進しています。

当社のドライバーは“トラック野郎”ではなく“サラリーマン”です。車は地味でも、家には必ず帰れる安定した仕事にするため取り組みを行ってきました。これからも従業員が安心して働き続けられる環境を守っていききたいと思います。

